**Mức tồn kho đặt hàng lại**

Nếu đơn hàng đến trễ hay nhu cầu vật liệu lớn hơn mong đợi trong khi chúng ta đang chờ hàng về, việc hết tồn kho có thể xảy ra, có nghĩa là tồn kho không hữu hiệu. Để đáp ứng nhu cầu của vật liệu trong thời gian nhập kho, các nhà quản trị tác nghiệp sử dụng lượng tồn kho an toàn, như vậy chi phí thiếu hụt ít xảy ra. Nếu chúng ta dùng tồn kho an toàn quá lớn, chi phí tồn kho của những vật liệu này sẽ trở nên quá sức, nhưng dùng tồn kho an toàn quá nhỏ thì chi phí thiếu hụt trở nên quá lớn. Các nhà quản trị muốn cân bằng 2 loại chi phí này khi họ xác định điểm đặt hàng. Sơ đồ cho thấy mối quan hệ giữa nhu cầu trong thời gian thực hiện đơn hàng, tồn

Việc cố gắng cân bằng chi phí tồn kho của tồn kho an toàn quá nhiều hay quá ít của từng loại vật liệu, các nhà phân tích phải tìm kiếm giải pháp tối ưu cho vấn đề này. Trở ngại chính để xác định mức tồn kho an toàn tối ưu là ước lượng chi phí do hụt kho, chi phí đó là bao nhiêu ? Lợi nhuận chúng ta bị mất là bao nhiêu hay là mất lòng tin của khách hàng. Do những trở ngại trong việc xác định chính xác chi phí thiếu hụt, các nhà phân tích phải dùng cách tiếp cận khác để lập tồn kho an toàn; lập điểm đặt hàng lại ở mức độ phục vụ xác định bởi chính sách quản lý.

Mức tồn kho đặt hàng lại là cách mà hệ thống tồn kho số lượng cố định trả lời câu hỏi nên bổ sung hàng hoá khi nào. Mức tồn kho đặt hàng lại là mức tồn kho mà tại đó có thể tiến hành đặt hàng. Theo giả thiết với nhu cầu đều, nếu biết thời gian đặt hàng, thi mức tồn kho đặt hàng lại được xác định theo công thức như sau:



Trong đó: d: Mức sử dụng bình quân một thời kỳ.

Lt: Số thời kỳ của thời gian đặt hàng.

Lr: Mức tồn kho đặt hàng lại.

Ví dụ: Một DN có mức tiêu thụ bình quân 50SP/tuần, nhu cầu này tuân theo luật phân bố chuẩn với độ lệch chuẩn là 15. Thời gian đặt hàng là 3 tuần. Chi phí đặt hàng là 1 triệu. Chi phí tồn kho là 50.000 đ/sp. Chi phí cạn dự trữ là 80.000 đ/sp. Mỗi năm DN hoạt động 52 tuần.

Xác định lượng đặt hàng hiệu quả EOQ, mức đặt hàng lại và dự trữ bảo hiểm? Biết Z(0.92) = 1.405.

**- Lời giải:**

- Xác suất cạn dự trữ:



Mpv = 1–P(X>=Lr)=1–0,08=0,92

Z(Mpv)=Z(0,92)=1,405

Mức đặt hàng lại Lr:



Dự trữ bảo hiểm Ibh= Z(Mpv) x δ =37

***Giảng viên: Mai Thị Hồng Nhung***